

R E S U M E N E J E C U T I V O



I N F O R M E I N T E G R A D O



ÍNDICE

1	Carta del Presidente	4
2	<i>Business as Unusual</i>	8
3	Nuestra visión y estrategia	10
4	Nuestra actividad en 2021	21
5	Nuestra organización	29

CARTA DEL PRESIDENTE

José Manuel Entrecanales
Presidente de ACCIONA



Estimados lectores,

Este año les presento el *Informe Integrado de 2021*, donde se recogen no solo nuestros resultados, sino también información sobre nuestra estrategia y gobierno, así como aquellos riesgos y oportunidades que hemos afrontado y superado.

En el informe se expone nuestra propuesta para aportar soluciones innovadoras de desarrollo, adaptándonos a la inminente ola de cambio, desde la visión y el propósito regenerativo de la compañía, esforzándonos por ser líderes de la transformación sostenible.

LOS GRANDES RETOS DE ESTE SIGLO

Podríamos decir que las grandes transformaciones que acontecerán en el presente siglo se han materializado en estas dos primeras décadas. La pandemia ha sido esa gran llamada de atención que ha puesto a prueba nuestra capacidad de adaptación y resiliencia ante lo imprevisto. La guerra en Europa nos ha mostrado las interdependencias y las divergencias existentes en un mundo de aparentes valores globalizados.

Se ha evidenciado científicamente la gravedad del cambio climático, donde el tiempo de la discusión se acabó, el coste de la inacción supera con creces el coste de la acción. Según nos advierte la Organización Meteorológica Mundial, existe un 50 % de probabilidades de superar, en los próximos cinco años, el límite objetivo de 1,5°C de incremento de la temperatura media.

Estas sacudidas han provocado que percibamos el futuro como incierto y que los valores de la sociedad sean puestos en cuestión, en un momento en el que hay mucho en juego y las decisiones son urgentes. Frente a volatilidad del presente, creo importante apelar a las certezas: a la visión compartida que representa la Agenda 2030, a la confianza en la ciencia y la tecnología, y al papel de las empresas como promotores de una nueva realidad.

BUSINESS AS UNUSUAL

Como compañía, definimos hace ya 25 años, que nuestra razón de ser se encontraba en diseñar soluciones diferentes – inusuales, les llamamos- que desafiaron la forma tradicional de desarrollar las infraestructuras básicas, para incrementar su impacto positivo sobre el planeta y la sociedad. Esta ha sido nuestra guía, y como compañía y grupo humano consideramos que durante este tiempo ACCIONA ha desempeñado un papel importante en la transformación sostenible de sectores económicos clave como el energético, el agua, y más recientemente el de transporte urbano o las viviendas.

Algunos ámbitos en los que hemos sido pioneros son: la propia generación renovable, los acuerdos de compra privada de este tipo de energía, su almacenamiento, las aplicaciones de *blockchain* o la hibridación. En el negocio de las infraestructuras tenemos una larga lista de patentes, técnicas de construcción pioneras propias y algunos de los proyectos de infraestructuras más icónicos del mundo. En el negocio del agua, invertimos fuertemente en la desalinización por ósmosis inversa, cuando la necesidad de una tecnología menos demandante en términos energéticos para hacer frente a la escasez de agua no era tan obvia como ahora.

Prueba de este compromiso es la convicción y coherencia estratégica sostenible de la compañía, que sitúa su inversión taxonómicamente elegible y alineada en un 93 % en 2021, así como las calificaciones que nos posicionan como líder en los principales ratings ESG en los sectores que operamos.

En 2021 el hito más relevante sin duda ha sido protagonizado por la Oferta Pública de Venta de ACCIONA Energía, nuestro proyecto empresarial más destacado. Una operación que ha resultado un éxito y que nos asegura los medios para que la compañía alcance sus ambiciosos objetivos de crecimiento, pasando de los 11,2GW de capacidad instalada a los 20GW en 2025.

Pese a estas turbulencias, los resultados económicos de ACCIONA en año 2021 pueden calificarse como muy positivos. Hemos alcanzado una facturación de 8.104 M€ con un EBITDA un 31 % mayor que el año anterior y un buen desempeño generalizado entre nuestros negocios.

Las perspectivas para el año 2022, con las salvedades del posible impacto de las tensiones geopolíticas, son igualmente favorecedoras. Esperamos un EBITDA creciendo a doble dígito, principalmente impulsado por el negocio de Energía.

Asimismo, continuaremos avanzando con importantes proyectos que permitan convertir las ciudades en entornos protagonistas para la transformación sostenible, apostando por el transporte descarbonizado, el agua y la economía cada vez más circular.

Las estrategias de recuperación y planes de inversión de los gobiernos de nuestros principales mercados (Europa, Australia, Estados Unidos o Canadá), han apostado de forma decidida por las inversiones en energía renovable e infraestructura como medios para impulsar la recuperación económica, promover la industria local y avanzar firmemente hacia la transición e independencia energética. Se estima que este impulso global sostenible al que asistimos creará más de 200 millones de puestos de trabajo y que transformará de forma directa a un 20 % del PIB, expuesto aun fuertemente a los combustibles fósiles.

NO DEJAMOS DE AVANZAR

Decidido el camino, nos encontramos en un momento en el que necesitamos acelerar. En los próximos años necesitamos diversificar los riesgos rediseñando las cadenas de suministro para incrementar su resiliencia. Una oportunidad para reindustrializar los países, y especialmente Europa, con el papel de la tecnología que será cada vez más determinante.

Consideramos que este es un momento en el que, como sociedad, necesitamos enfocarnos en las certezas, evitando caer en el desánimo o la tentación de la búsqueda de soluciones sencillas a corto plazo. Esta capacidad de mantenernos firmes en nuestras convicciones en estos momentos de incertidumbre determina que, como sociedad podamos disfrutar en las próximas décadas de los réditos de las oportunidades que se presentan hoy como retos ante nosotros.

Es frustrante ver cómo, decisiones movidas por el miedo han evitado la posibilidad de, por ejemplo, transformarnos en una potencia mundial en sectores que diez años después se ha demostrado que son críticos para España y para Europa.

Por último, es necesario preparar a las nuevas generaciones – y a las actuales – para el cambio que se avecina. La transición a una economía descarbonizada conlleva retos posiblemente más profundos en el conocimiento y en las competencias, de lo que supuso la transformación digital. Es urgente preparar perfiles profesionales capaces de entender e impulsar este nuevo entorno.

Espero que en este Informe Integrado encuentren la información que necesitan sobre la forma en la que como compañía hacemos frente a los importantes desafíos a los que nos enfrentamos, actuando conforme a los principios que nos han traído hasta donde estamos hoy.

2. BUSINESS AS UNUSUAL

Nuestro modelo de negocio

ACCIONA considera que la productividad y la rentabilidad van más allá de la consecución de beneficios. Aquellas compañías que se centren en dar respuesta a las necesidades de las personas y del planeta tendrán un impacto positivo y perdurable. Eso es *Business as Unusual*.

RIESGOS

RETOS MUNDIALES EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD

Calentamiento global, escasez de agua, acceso desigual a los medios para el desarrollo humano, etc.

ELEMENTOS DEL CAMBIO

Urbanización: focos de crecimiento rápido

Recuperación tras COVID-19: reconstrucción del mundo

Solvencia sostenible: financiación para el futuro

Avances tecnológicos: preparación para lo que está por venir

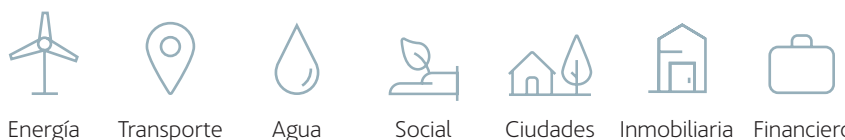
Cambios regulatorios: adaptación a las nuevas expectativas

VISIÓN Y ESTRATEGIA

ESTRATEGIA DE NEGOCIO

- Liderazgo en proyectos de valor añadido
- Expansión geográfica y de la actividad
- Incrementar la cantidad de oportunidades e ingresos a largo plazo
- Digitalización y diversificación de soluciones
- Financiación eficiente y a menor coste
- Liderazgo e impacto ESG

SOLUCIONES



CARTERA EQUILIBRADA

	% EBITDA
Gestión de activos a largo plazo	79 %
Prestación de servicios	8 %
Desarrollo de nuevos proyectos	13 %

DESEMPEÑO

NUESTRA ACTIVIDAD EN 2021

- Referente en la promoción y operación de infraestructuras esenciales
- Uno de los mayores operadores de generación renovable del mundo
 - Entrega de algunos de los proyectos más complejos y emblemáticos del mundo
 - Promociones inmobiliarias sostenibles y movilidad urbana

Fuerte diversificación geográfica — el 61 % de los ingresos procede de mercados internacionales

- Actividad estable y resistente
- Solidez financiera
- Cotizada en el Ibex-35, el índice bursátil español de referencia

- El desarrollo sostenible es la piedra angular de la actividad
- Medalla de oro en el Yearbook de S&P

IMPACTO

- Accionistas
- Grupos de interés

3. NUESTRA VISIÓN Y ESTRATEGIA

Contribuir positivamente a la sociedad y al planeta ofreciendo soluciones sostenibles a los retos más acuciantes, como son el calentamiento global y la escasez de agua

Con una cartera robusta en los sectores de energía e infraestructuras, y una estrategia alineada con la Agenda 2030, ACCIONA ofrece soluciones que aceleran la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS) y de prosperidad para todos.

UN NUEVO SECTOR

Cada vez hay más demanda de proyectos de infraestructuras con un impacto positivo a nivel humano y medioambiental. En nuestro sector, este cambio de enfoque es clave - y ACCIONA lidera esta tendencia permitiendo a la compañía aportar más valor a la sociedad, reforzar sus relaciones con los grupos de interés e incrementar los proyectos en los que trabaja.

La compañía considera que los proyectos de infraestructuras deben responder a las necesidades del contexto social y natural en el que se enmarcan. Desde la creación de empleo hasta el aumento de la riqueza, desde la mejora del entorno construido en las ciudades hasta la mejora del nivel de vida de sus ciudadanos. Gracias a la experiencia y al capital humano de la compañía, ACCIONA está altamente capacitada para identificar más proyectos que nunca con los que ayudar a alcanzar los ODS en regiones y ciudades.

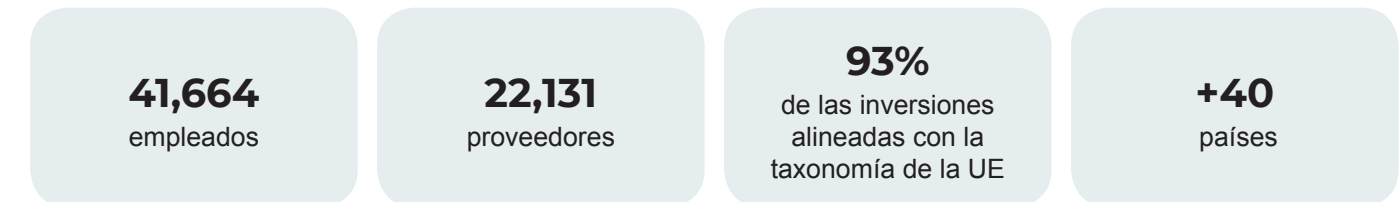
NUESTRA PROMESA

La actividad de ACCIONA se basa en identificar y desarrollar nuevas soluciones para sus clientes. El éxito de estas soluciones reside en cubrir toda la cadena de valor de la compañía: desde la identificación de la oportunidad, su planificación y potencial de financiación, diseño y construcción, hasta su operación y mantenimiento. Al responder no sólo a las necesidades de los clientes, sino también de las comunidades locales, ACCIONA consigue incrementar de forma radical la productividad de sus infraestructuras.

ACCIONA tiene capacidad y experiencia para identificar el capital a invertir y desarrollar infraestructuras que ayuden a cumplir la Agenda 2030. ACCIONA proporciona acceso a financiación y fondos a través de su red de financiación sostenible, que garantiza que los proyectos se someten a estrictos criterios de sostenibilidad para reducir los riesgos para los inversores, a la vez que se mantiene el enfoque *Business as Unusual*.

En consecuencia, la compañía cuenta con una ventaja competitiva como líder de este sector, considerando el impacto a corto y medio plazo sobre la cuenta de resultados, pero también el impacto a largo plazo sobre las personas y el planeta. Su competencia técnica, su presencia internacional y una adecuada estructura de balance le permiten ofrecer soluciones integrales para afrontar los retos de la sociedad actual y las necesidades de las generaciones futuras.

GENERACIÓN DE VALOR DE ACCIONA



Retos de sostenibilidad a nivel mundial		→	Soluciones de ACCIONA	Destacados de 2021
Ámbito	Desde 1996			
Cambio climático	+51,4 % de emisiones globales de CO ₂	→	Energía	ACCIONA Energía – OPV exitosa EBITDA €1.086 millones (+25 % respecto a 2020) 13,4 millones de tCO ₂ evitadas con la generación renovable 24.541 GWh de electricidad renovable generada
Brecha de infraestructuras eléctricas	940 millones de personas todavía no tienen electricidad	→		
Agua	-31 % disponibilidad per cápita	→	Infraestructuras	Cartera total de €18.096 millones EBITDA de €323 millones (+51 % respecto a 2020) 1. 033 Hm ³ de agua tratada 5.300 km de carreteras construidas en los últimos diez años
Brecha en infraestructuras de transporte y agua	<ul style="list-style-type: none"> • 2.400 millones de personas todavía no cuentan con instalaciones de saneamiento mejoradas • 663 millones de personas no tienen acceso a agua potable • 1.000 millones de personas viven a más de 2 kilómetros de una carretera que sea transitable todo el año 	→		
Ciudades	+63 % población urbana	→	Inmobiliaria	Cartera de 472 unidades (+81,3 % respecto a 2020) Valor total de los activos de €1.361 millones (+29,2 % respecto a 2022)
		→	Movilidad urbana	c. 9.000 vehículos Silence, con una cuota del mercado europeo del 30 % +12.400 motos compartidas
Necesidades de inversión	USD 5-7 billones de inversión anual necesaria para alcanzar los ODS (PNUD)	→	BESTINVER	7.000 millones de euros de patrimonio gestionado (+10,6 % respecto a 2020) Lanzamiento del fondo BESTINVER Infra FCR

REFERENTE EN LA PROMOCIÓN Y OPERACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS ESENCIALES

Las infraestructuras que desarrollamos hoy determinan las capacidades de desarrollo de la sociedad y, en gran medida, definen también cómo serán los entornos naturales y humanos del mañana. La disponibilidad de transporte, comunicaciones, electricidad, agua limpia, alcantarillado y otras infraestructuras básicas tiene un impacto transformador en la mejora de la calidad de vida y en el bienestar de las personas.

ACCIONA desarrolla y opera infraestructuras que abordan algunos de los retos más acuciantes del planeta y de la sociedad. Un informe¹ elaborado por la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS) en 2018 señala que la mayoría de los objetivos (72%) fijados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU tienen relación con el desarrollo de infraestructuras. Las soluciones de ACCIONA están totalmente alineadas con los ODS, ya que la actividad de la compañía en estas soluciones tiene un impacto directo a la hora de alcanzar muchos de los objetivos fijados por las Naciones Unidas.

Desde el punto de vista empresarial y financiero, esta convergencia con las necesidades sociales y del planeta tiene dos efectos importantes:

- Permite a ACCIONA canalizar la inversión necesaria para acelerar el objetivo, beneficiándose del apetito del mercado por infraestructuras sociales y sostenibles.
- Alinea a la compañía con esta megatendencia a largo plazo, garantizando los ingresos durante las próximas décadas.

En el apartado 4, *Nuestra actividad en 2021*, explicamos en más detalle cómo nuestras soluciones de Energía, Transporte, Agua, Social, Ciudades, Inmobiliaria y Financiera sitúan a ACCIONA como referente en este nuevo sector, al tiempo que contribuyen a dar respuesta a las necesidades sociales y del planeta.

¹ Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), "La infraestructura como base del desarrollo sostenible" (2018)

PRINCIPALES FORTALEZAS

ROBUSTA DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA

En Energía, más del 90% de la potencia instalada total se sitúa en países de la OCDE, principalmente España (51%), México (13%), Estados Unidos (10%), Chile (8%) y Australia (5%). El resto de la potencia se distribuye por el resto de Europa, el resto del continente americano y el sur de Asia.

ACCIONA Energía sigue avanzando en la búsqueda de nuevas oportunidades de desarrollo en Brasil, EE. UU. y Perú, lo que podría resultar en un incremento de más de 1 GW en su cartera madura de proyectos futuros.

En la división de Infraestructuras, más del 80% de la cartera se localiza en países de la OCDE, siendo Australia (19%) y España (18%) los más representativos. Los demás proyectos se distribuyen por el resto de Europa (principalmente Polonia y Noruega), América Latina, Oriente Próximo, América del Norte y el sudeste asiático.

ACCIONA cree firmemente que el sector de infraestructuras experimentará un importante rebote tras las caídas provocadas por la pandemia, gracias a los actuales planes de infraestructuras en los programas nacionales de recuperación en todas sus geografías.

ACCIONA en el mundo

Con presencia en más de 40 países
y cinco continentes



- Energía
- Transporte
- Agua
- Social
- Ciudades
- Inmobiliaria
- Financieras



ACTIVIDAD ESTABLE Y RESILIENTE

La capacidad de ACCIONA para afrontar los desafíos globales y su capacidad de lograr disponibilidad de capital colocan a la compañía en una posición privilegiada para identificar oportunidades y convertir ideas innovadoras de desarrollo sostenible en activos con gran rentabilidad.

ACCIONA gestiona un negocio estable, predecible y creciente, al disponer de una cartera de proyectos resiliente con un perfil de riesgo equilibrado y rentabilidades atractivas. Esto permite a ACCIONA mantener una posición competitiva fuerte y una estructura de capital sólida, que utiliza para la búsqueda constante de oportunidades con valor añadido.

Perfiles de riesgo



La estabilidad a largo plazo del modelo de negocio de ACCIONA queda ilustrada por el hecho de que la mayor parte de las inversiones ha sido discrecional, con un gasto bajo en mantenimiento en términos comparativos.

EBITDA por tipo de actividad

	2020 (% del EBITDA)	2021 (% del EBITDA)
Gestión de activos a largo plazo	78 %	79 %
Negocio de servicios	7 %	8 %
Desarrollo de nuevos proyectos	14 %	13 %

SOLIDEZ FINANCIERA

2021 fue un año de fuerte crecimiento en todas las líneas de beneficios, con un comportamiento operativo positivo de las diferentes actividades y una significativa reducción del apalancamiento financiero del grupo, impulsado por los fondos procedentes de la salida a bolsa de ACCIONA Energía.

EBITDA	€1.483 millones (+31 % respecto a 2020)
	El EBITDA de ACCIONA Energía creció un 25 %
Dividendo	€4,1 dividendo por acción (+5 % respecto a 2020)
Costes financieros	Reducción de 134pb en coste financiero corporativo
CAPEX bruto	€1.543 millones (2020: €843 millones)
Deuda financiera neta	€4.344 millones (2020: €4.733 millones)
DFN / EBITDA	2,93x (2020: 4,18x)

~ €1.500 millones

Ingresos de efectivo procedente de la salida a bolsa de ACCIONA Energía

Ingresos

	2019	2020	2021
Total	€7.191 millones	€6.472 millones	€8.104 millones

División	Porcentaje	Variación (%)	€ mil millones
Infraestructuras	60 %	24,0 %	4,87
Energía	30 %	39,8 %	2,47
Otros negocios	13 %	10,8 %	1,06
Ajustes de consolidación	-4 %	-75,6 %	-0,29

EBITDA

	↓ 2019	↓ 2020	↓ 2021
EBITDA	€1.357 millones	€1.133 millones	€1.483 millones
Margen EBITDA	19 %	17 %	18 %

↓ División	↓ Porcentaje	↓ Variación (%)
Energía	72 %	25,1 %
Infraestructuras	21 %	51 %
Otros negocios	7 %	30,4 %

Beneficio ordinario Antes de Impuestos

	↓ 2019	↓ 2020	↓ 2021
BAI Total	€545 millones	€517 millones	€575 millones

↓ División	↓ 2019 M	↓ 2020 M	↓ 2021 M
Energía	285	410	536
Infraestructuras	201	65	83
Otros negocios	62	75	-24
Ajustes de consolidación	-3	-33	-20

Beneficio neto atribuible

	↓ 2019	↓ 2020	↓ 2021
	€352 millones	€387 millones	€332 millones

Dividendos

↓ Año	↓ 2018	↓ 2019	↓ 2020	↓ 2021
Dividendo (€/acción)	3,5	1,9	3,9	4,1
Incremento anual		-45 %	105 %	5,13 %

De cara al futuro: se prevé que el EBITDA del Grupo crecerá sólidamente con doble dígito en 2022, impulsado principalmente por el negocio de energía. Las inversiones brutas consolidadas se situarán en la horquilla de 1. 700-1. 900 millones de euros.

EL DESARROLLO SOSTENIBLE COMO PIEDRA ANGULAR DE LA ACTIVIDAD

Desde sus orígenes a comienzos del siglo XX, ACCIONA se ha guiado por el valor de la responsabilidad. Incluso antes de que el concepto de desarrollo sostenible se empezase a considerar una responsabilidad de las empresas, los valores sociales, éticos y medioambientales ya eran fundamentales para ACCIONA. Ahora, la compañía es un referente a la hora de impulsar la sostenibilidad en los negocios, en todas las divisiones.

En el último año, ACCIONA ha conseguido buenos resultados en varios indicadores ESG clave y ha obtenido el reconocimiento de S&P Global con el galardón Gold Sustainability Yearbook Award a principios de 2022. Desde el aumento continuado del número de mujeres en puestos directivos y ejecutivos a la captación de 3.300 millones de euros en préstamos vinculados a la sostenibilidad, el impacto ESG de ACCIONA ha sido notable a nivel tanto corporativo como local.

Una palanca importante que se consiguió activar fue la modificación de los estatutos sociales para subrayar la alineación de las actividades de la compañía con modelos de desarrollo sostenible y la salvaguarda de los intereses legítimos de los grupos de interés (incluidos los accionistas, aunque no exclusivamente).

	2019	2020	2021
Plantilla a cierre del ejercicio	39.699	38.355	41.664
Mujeres directivas y gerentes (% del total)	20,3	20,7	21,7
Promedio de horas de formación al año por empleado	14,5	10,6	13,8
Accidentes: índice de frecuencia global (empleados propios y subcontratistas)	2,5	1,9	2,1
Muertes (plantilla y contratistas)	0	0	1
Emisiones generadas (millones de toneladas de CO ₂)	0,17	0,13	0,17
Emisiones evitadas (millones de toneladas de CO ₂)	13,1	13,2	13,4
Inversiones alineadas con la Taxonomía europea de actividades bajas en carbono (%)	93	85	93
Agua consumida por ACCIONA (hm ³)	3,7	4,7	5,0
Agua tratada (hm ³)	1.030	923	1.033
Residuos no peligrosos a vertedero (millones de toneladas)	0,9	1,5	1,1
Total en innovación (millones €)	230	237	250
Intensidad de innovación (% del total de I+D+i/ingresos)	3,2	3,7	3,1
% proveedores locales	87	84	94
Índice global de satisfacción de los clientes (%)	97	97	99
Proyectos con Gestión del Impacto Social (nº)	124	127	204
Aportación social (millones €)	12,5	11,7	12,2

4. NUESTRA ACTIVIDAD EN 2021



SOLUCIONES: ENERGÍA

UNO DE LOS MAYORES OPERADORES DE GENERACIÓN RENOVABLE DEL MUNDO

El futuro de la humanidad depende de un sistema energético fiable, asequible y descarbonizado. ACCIONA Energía está entre las mayores compañías de energía 100 % renovable del mundo y sigue a la vanguardia en el desarrollo de nuevas tecnologías renovables.

Desde su fundación hace más de 30 años, ACCIONA Energía ha conseguido convertirse en uno de los mayores operadores mundiales dedicado exclusivamente a las renovables.

El 1 de julio de 2021, ACCIONA Energía completó con éxito su Oferta Pública de Venta (OPV)

Era el momento adecuado: tras 30 años, el mercado de las energías renovables ha alcanzado la madurez y se presenta una oportunidad singular para acelerar el crecimiento. Este movimiento estratégico permitió a la empresa reducir considerablemente su apalancamiento financiero y aumentar su capacidad de inversión, mejorando su potencial de crecimiento. ACCIONA mantiene una participación del 82,73% en ACCIONA Energía.

La capacidad de producción de ACCIONA Energía aumentó en un 5% en 2021, añadiéndose 557 MW, hasta un total de 11,2 GW de potencia instalada. Esta capacidad se consigue a través de las siguientes tecnologías: 78% eólica terrestre, 13% solar fotovoltaica, 8% hidroeléctrica y 1% termosolar y biomasa.

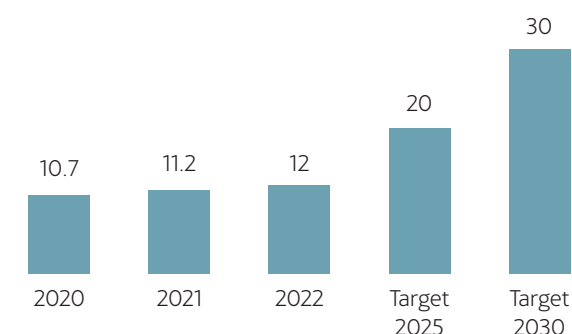
En cuanto a ingresos, ACCIONA Energía reportó un crecimiento del 39,8% hasta 2.472 millones de euros, gracias al buen comportamiento de las actividades de generación tanto en España como Internacional, a pesar de una producción total menor de lo previsto, 24.541 GWh.

Capacidades y cuestiones destacadas:

- **Venta de energía limpia.** ACCIONA Energía fue una de las 10 compañías a nivel mundial que firmaron más acuerdos de venta de energía limpia a largo plazo en 2021.
- **Eólica.** Séptimo operador mundial en capacidad eólica instalada.
- **Solar fotovoltaica.** 14 plantas fotovoltaicas en propiedad en cuatro países.
- **Soluciones de flexibilidad.** ACCIONA Energía conectó la primera planta de almacenamiento de energía con baterías recicladas en España.
- **Hidrógeno verde.** ACCIONA Energía produjo las primeras moléculas de hidrógeno verde para uso industrial en las instalaciones de Power-to-Green Hydrogen Mallorca.
- **Autoconsumo.** Creación de la primera microrred industrial de España, con 852 kWp de energía fotovoltaica, cinco puntos de carga para vehículos eléctricos y capacidad de almacenamiento.
- **Servicios energéticos.** Entrada en el mercado francés a principios de 2022 tras la adquisición de la empresa de eficiencia energética Eqinov.
- **Recarga de vehículos eléctricos.** Entrada en el mercado mediante la adquisición de Cargacoche.
- **Centro de Control de Energías Renovables (CECOER).** Supervisa la producción renovable de más de 30 TWh en más de 360 instalaciones.

ACCIONA Energía ha establecido objetivos de crecimiento ambiciosos. El crecimiento se distribuye casi de manera equitativa entre energía eólica y solar fotovoltaica y permitirá a la compañía continuar creciendo en sus cuatro mercados clave: España, Estados Unidos, Australia y América Latina.

Objetivos de capacidad instalada (GW)



ENTREGA DE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURAS MÁS COMPLEJOS Y EMBLEMÁTICOS DEL MUNDO

Cada vez hay más demanda de construcción de proyectos grandes y complejos en todo el mundo. Pocas entidades están tan preparadas como ACCIONA para afrontar estos proyectos con las capacidades necesarias, lo que permite que la compañía se encuentre siempre entre las opciones preferidas en las licitaciones.

En 2021 la división de infraestructuras de ACCIONA registró un flujo de ingresos robusto y la cartera de proyectos alcanzó un pico histórico de más de 8.500 millones de euros en proyectos adjudicados en 2021, lo que implica una cartera valorada en 18.096 millones de euros a cierre de 2021. Esta cifra incluye 13.700 millones de euros en actividades de ejecución y construcción.

Cartera de proyectos de la división de infraestructuras

	2020 (M€)	2021 (M€)	Variación (%)
Construcción	10.797	12.087	12 %
Agua	3.789	5.462	44 %
Otros	300	547	82 %
Total	14.885	18.096	22 %



SOLUCIONES: TRANSPORTE

ACCIONA cuenta con capacidades de referencia en ferrocarriles, túneles, puentes, puertos e hidroeléctrica. También es un actor consolidado en el mercado de las infraestructuras PPP y en el desarrollo del transporte público e infraestructuras sociales.

Capacidades y cuestiones destacadas:

- **Carreteras.** Nuestras carreteras han ganado más de 15 premios a la innovación y la sostenibilidad
- **Puentes.** ACCIONA está construyendo el Puente Pattullo (Canadá), que consiste en un puente de cuatro carriles que conecta New Westminster y Surrey.
- **Túneles.** ACCIONA ha completado el túnel Föllo Line (Noruega), que consiste en los túneles ferroviarios gemelos más largos de Escandinavia (18,5 km de longitud), que conectan Oslo y Ski.
- **Ferrocarriles y servicios ferroviarios.** ACCIONA se adjudicó el proyecto Sydney Metro West (Australia). El contrato incluye la construcción de 11 km de túneles gemelos, 5 nuevas estaciones e instalaciones auxiliares relacionadas.
- **Metro y tren ligero.** ACCIONA está construyendo la línea 6 del metro de Sao Paulo (Brasil) que recorrerá 15 km y 15 estaciones. Se trata del mayor proyecto de infraestructuras de la historia de ACCIONA.
- **Puentes e ingeniería hidráulica.** ACCIONA se ha adjudicado la construcción y el mantenimiento durante 29 años de un canal de 48 km de longitud entre Fargo y Moorhead (EEUU). El proyecto desviará las inundaciones, protegiendo a 235.000 personas de sus efectos catastróficos.
- **Tecnologías de futuro.** ACCIONA lideró este año una ronda de financiación para Zeleros una startup dedicada a la tecnología de hiperloop.



SOLUCIONES: AGUA

ACCIONA es líder mundial en desalación por ósmosis inversa y en la gestión del ciclo integral del agua y especialista en diseño y construcción de grandes instalaciones de tratamiento de aguas.

Capacidades y cuestiones destacadas:

- **Captación.** Obtención del agua procedente de distintas fuentes
- **Desalación.** Eliminación de la sal y de otros minerales del agua de mar o salobre para transformarla en apta para riego o consumo humano. Capacidad para tratar cerca de 5 millones de m³/día.
- **Potabilización.** Tratamiento de agua para su consumo humano. Más de 125 plantas de tratamiento de agua potable con una capacidad total de 8,6 millones de m³/día.
- **Distribución y Saneamiento.** Mantenimiento de la red de distribución y saneamiento de agua.
- **Depuración.** Eliminación de los contaminantes físicos, químicos y biológicos del agua residual hasta alcanzar la calidad óptima para su devolución al medio. 484 Hm³ de aguas residuales tratadas y atiende a más de 80 millones de personas.
- **Reutilización.** Tratamiento terciario para el uso del agua en agricultura, parques urbanos y otras actividades. El agua reciclada o reutilizada y de lluvia constituyen el 44 % del agua utilizada.



SOLUCIONES: SOCIAL

ACCIONA diseña soluciones sociales en infraestructuras de salud, educativas, de ingeniería cultural y regeneración de los ecosistemas.

Capacidades y cuestiones destacadas:

- **Salud.** ACCIONA construirá y operará el Hospital La Serena, uno de los complejos hospitalarios más grandes de la región de Coquimbo, en el norte de Chile.
- **Campus universitario.** En la actualidad, ACCIONA dispone de cinco residencias de estudiantes en España, y de un proyecto de universidad.
- **Regeneración y restauración de ecosistemas.** Presta soluciones para restaurar los ecosistemas y conservar y mantener el entorno natural, las costas y las infraestructuras.
- **Diseño y gestión de eventos.** ACCIONA fue elegida este año para diseñar la Real Madrid Experience cuando se finalicen las obras de remodelación del nuevo estadio Santiago Bernabéu.



SOLUCIONES: CIUDADES

ACCIONA aborda la gestión de residuos y la economía circular, extiende la movilidad eléctrica y compartida, revitaliza el espacio urbano de forma eficiente y aumenta las zonas verdes.

Capacidades y cuestiones destacadas:

- **Economía circular.** Recogida de residuos y limpieza viaria que benefician a más de 1,37 millones de ciudadanos. 850.000 toneladas de residuos urbanos tratados en plantas de valorización energética, generando 619 MWh de electricidad.
- **Movilidad eléctrica urbana.** El servicio de movilidad compartida de ACCIONA funciona en 8 ciudades con una flota de más de 12.400 vehículos. Adquirió Silence, el principal fabricante europeo de motos eléctricas (casi 9.000 vehículos vendidos en 2021).
- **Edificación eficiente.** Edificios inteligentes y eficientes que reducen en un 35 % las emisiones de gases de efecto invernadero desde 2017.
- **Ecosistemas urbanos.** Gestión de más de 300 hectáreas y 45.000 árboles en los parques más emblemáticos de Madrid.

**OTRAS ACTIVIDADES:
PROMOCIONES INMOBILIARIAS SOSTENIBLES
Y FINANCIERO**



SOLUCIONES: INMOBILIARIA

ACCIONA es un actor singular en promoción inmobiliaria, especializado en proyectos de alto valor añadido con soluciones innovadoras sostenibles como la nueva sede corporativa de ACCIONA (ACCIONA Campus) en Madrid. Su presencia está muy concentrada en Madrid, Cataluña y Lisboa, y cuenta con atractivas oportunidades específicas en otros lugares: cerca de 450 inmuebles entregados en 2021 y una cartera de 1. 472 unidades.



SOLUCIONES: FINANCIERO

A través de BESTINVER, ACCIONA ofrece servicios de gestión de activos y de mercados de capitales, canalizando el ahorro y la inversión a las empresas y proporcionando rentabilidad a los inversores a través de su cualificado equipo de inversión. La gestora cuenta con más de 50.000 inversores y administra un patrimonio de 7.000 millones de euros.

La empresa busca crear soluciones que respondan a las necesidades actuales sin comprometer a las generaciones futuras y ha adoptado este año los Principios de Inversión Responsable (PRI). Articula este compromiso con un riguroso control del riesgo invirtiendo valor en renta variable y renta fija.

5. NUESTRA ORGANIZACIÓN

La identificación, evaluación y mitigación de los riesgos en cada línea de negocio se coordina a nivel del Grupo. El nivel de tolerancia al riesgo admitido se gestiona y establece a este nivel para garantizar que el tratamiento está alineado con la política global de riesgos de la empresa y permite conocer en todo momento la exposición al riesgo del Grupo.

Riesgo	Definición
Económico-financiero	Fluctuaciones en tipos de cambio y de interés, mercados financieros, liquidez, flujo de caja, morosidad o pérdida de clientes.
Estratégico	Impacto en el crecimiento de la compañía o incapacidad para responder a un entorno competitivo dinámico, incluidos cambios económicos, políticos y legales, el impacto de las nuevas tecnologías e I+D, cambios organizativos, inversiones y desinversiones, y amenazas competitivas.
Operativo	Procesos, personas y productos, incluidos factores regulatorios, legales, de cumplimiento, sistemas de control y procedimientos, la cadena de suministro, servicios auxiliares, sistemas de información, productividad de los empleados y pérdida de personal esencial.
Impredecible	Daños causados a activos y riesgos de responsabilidad civil que podrían afectar negativamente al desempeño de la compañía, incluidos actos delictivos tanto en el mundo real como en el entorno cibernético.
Ambiental	Asociados al impacto de la compañía en el cambio climático, la gestión de residuos, el uso de recursos naturales y el impacto en la biodiversidad.
Social	Asociado con los derechos humanos, las normativas laborales en la cadena de suministro, la salud y prevención en el lugar de trabajo y la relación con las comunidades.
Cumplimiento	Normas o principios que definen el comportamiento ético, los derechos, responsabilidades y expectativas de los diferentes grupos de interés en el gobierno corporativo.
Fiscal	Cumplimiento y procedimientos relacionados con la contabilidad y la fiscalidad.

GOBERNANZA EFECTIVA Y A MEDIDA

ACCIONA persigue la rentabilidad del negocio de forma ética y responsable. Nuestros órganos de gobierno impulsan la transparencia, utilizando prácticas de gobierno corporativo que contribuyen a generar valor y a salvaguardar los intereses a largo plazo de la compañía, sus accionistas y otros grupos de interés.



2021

R E S U M E N E J E C U T I V O

